

“Una Facultat oberta, innovadora i compromesa amb la salut i la societat”

PROGRAMA ELECTORAL CANDIDATURA AL DEGANAT

Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia
Universitat de Lleida · 2026

DRA. ESTHER RUBINAT ARNALDO



Universitat de Lleida
Facultat d'Infermeria
i Fisioteràpia



CARTA DE PRESENTACIÓ

Estimades i estimats membres de la comunitat universitària de la Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia,

La nostra facultat ha crescut, s'ha consolidat i ha construït un projecte acadèmic sòlid. Ara tenim l'oportunitat d'impulsar una nova etapa que ens permeti continuar avançant amb ambició, cohesió i mirada de futur.

Em presento com a candidata a degana amb la convicció que el futur de la nostra facultat es construeix des del treball compartit, l'escolta i el compromís amb la qualitat acadèmica i amb la salut de la societat.

Des de l'any 2015 formo part de la Universitat de Lleida. Durant aquests anys he assumit diferents responsabilitats acadèmiques, com la coordinació de titulació i la Secretaria Acadèmica del Departament, i he participat en diverses comissions i iniciatives vinculades a la innovació docent, la recerca i la transferència. Aquesta trajectòria m'ha permès conèixer de prop la facultat i compartir amb molts de vosaltres els seus reptes, les seves fortaleses i també les seves oportunitats de futur.

En els darrers anys, la Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia ha experimentat un creixement molt rellevant: hem ampliat titulacions, campus, estudiantat i equips humans. Aquest creixement és una gran fortalesa, però també ens planteja nous reptes. Ens demana reforçar la coordinació, consolidar espais de diàleg i avançar cap a una visió estratègica compartida.

En aquesta nova etapa vull posar una atenció especial en tres prioritats que considero clau per al futur de la facultat: reforçar el model de pràctiques clíniques i les aliances amb els centres

sanitaris del territori, impulsar la innovació docent i el desenvolupament de la simulació clínica com a eines centrals de la formació, i consolidar una facultat participativa, coordinada entre campus i connectada amb el sistema de salut i el territori.

Imagino una facultat cohesionada, participativa i amb mirada de futur. Una facultat que situï les persones al centre —estudiants, professorat, PT-GAS i totes les institucions i entitats amb les quals col·laborem— i que continuï apostant per una docència de qualitat i per una relació estreta amb la societat.

El programa que us presento neix de moltes converses, reflexions i experiències compartides dins de la facultat. És un projecte col·lectiu que vol continuar enfortint la nostra comunitat universitària i formar professionals excel·lents, compromesos amb la salut i amb les persones.

Us convido a formar-ne part, a aportar idees i a continuar construint plegats la facultat que volem.

Si em doneu la vostra confiança, assumiré aquesta responsabilitat amb rigor, transparència i amb una clara voluntat de servei, treballant sempre des del diàleg i la cooperació.

Perquè el futur de la nostra facultat no el construeix una sola persona, sinó tota la seva comunitat.

Cuidar les persones. Impulsar el futur.

Esther Rubinat Araldo
Candidata a Degana
Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia
Universitat de Lleida

Trajectòria acadèmica i institucional

Formació acadèmica

- Diplomada en Infermeria per l'EUI Gimbernat (adscrita a la Universitat Autònoma de Barcelona) (2004).
- Màster en Ciències de la Salut (2007) i Postgrau en Suport Vital i Emergències (2005) per la Universitat Internacional de Catalunya.
- Doctora en Salut per la Universitat de Lleida (2015).

Experiència acadèmica i docent

- Professora agregada Serra Húnter a la Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia de la Universitat de Lleida des de 2022. (Acreditació de Catedràtica per AQU Catalunya)
- Direcció de múltiples tesis doctorals i treballs de recerca en l'àmbit de les cures i els serveis de salut.
- Participació en diversos projectes d'innovació docent.
- Quinquennis docent reconeguts. Responsabilitats acadèmiques i de gestió
- Secretària Acadèmica del Departament d'Infermeria i Fisioteràpia des de 2020.
- Coordinadora del Màster interuniversitari de Recerca en Salut (2017–2019).
- Directora del Màster en Infermeria de Quiròfan (UdL)
- Participació en diferents comissions acadèmiques i espais de govern i gestió universitària de la Universitat de Lleida.
- Recerca i innovació en salut
- Investigadora en l'àmbit de les cures i els serveis de salut, amb participació i lideratge en projectes competitius d'àmbit estatal i europeu.
- Directora del Grup de Recerca en Cures de la Salut (GRECS) de l'Institut de Recerca Biomèdica de Lleida durant el període 2020–2023 i actualment investigadora

principal del mateix grup.

- Investigadora del grup consolidat d'AGAUR Estudis Societat, Salut, Educació i Cultura de les Cures (GESEC).
- Investigadora adscrita al CIBER de Diabetis i Malalties Metabòliques Associades (CIBERDEM).
- Presidenta del Comitè d'Innovació de l'Institut de Recerca Biomèdica de Lleida (IRBLleida).
- Membre del Comitè Científic Intern de l'Institut de Recerca Biomèdica de Lleida.
- Impulsora del programa Centres Compromesos amb l'Excel·lència en Cures (RNAO – Canadà).
- Participació en xarxes internacionals de recerca i formació en infermeria i salut, com la International Collaboration of Nurse Scholars (ICONS) i la iniciativa Schools for Health in Europe (SHE).
- Dos trams de recerca reconeguts per AQU Catalunya (2013–2018 i 2019–2024).
- Compromís institucional i professional
- Membre del Consell de Govern de la Universitat de Lleida (2019–2023).
- Membre del Claustre i de la Comissió de Personal Acadèmic de la Universitat de Lleida.
- Membre de la Comissió Acadèmica del Programa de Doctorat en Cures Integrals i Serveis de Salut de la Universitat de Lleida.
- Vocal de la Junta de Govern del Col·legi d'Infermeres i Infermers de Lleida i coordinadora de la seva Comissió de Recerca.
- Membre del Consell Assessor en Política de Recerca i Innovació en Salut (CAPRIS) del Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya.

Aquesta trajectòria ha configurat també la meva manera d'entendre la universitat. Em defineix una manera de fer basada en l'empatia, el compromís i la passió per la salut i l'educació.



CANDIDATURA AL DEGANAT
EQUIP DE GOVERN

EQUIP DE GOVERN

La força d'aquest projecte és també l'equip que el fa possible. És un equip jove, amb energia i amb trajectòries diverses, que aporta mirades complementàries en la docència, l'organització acadèmica, la relació amb els estudiants i la connexió amb el territori.

La nostra Facultat s'ha construït al llarg del temps gràcies a moltes persones que hi han contribuït. Aquest equip vol continuar aquest camí, aportant noves mirades al futur de la Facultat.

A continuació us presento les persones que formen part d'aquest equip i que sumaran esforç i motivació per continuar fent créixer la Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia (FIF).



Oriol Martínez Navarro.
Candidat a Vicedegà de
Pràctiques Clíiques i
Cap d'Estudis Campus Lleida

Fisioterapeuta. Professor amb 14 anys de trajectòria vinculada a la FIF. Ha viscut la Facultat des de diferents perspectives: inicialment des de la representació estudiantil, com a delegat i membre del Consell de l'Estudiantat, i posteriorment com a professor associat i professor lector.

Al llarg d'aquests anys ha participat activament en la vida institucional del centre, formant part d'òrgans de govern com la Comissió Permanent i el Consell de Departament, i implicant-se en la coordinació docent i en el desenvolupament dels estudis de fisioteràpia.

Compromès amb la qualitat docent i l'organització acadèmica, destaca pel seu pragmatisme en la gestió, la capacitat d'escolta i mediació, i una visió orientada a reforçar l'excel·lència acadèmica i la convivència universitària.

Des del vicedeganat treballarà per consolidar el model de pràctiques assistencials, reforçar la relació amb els centres sanitaris i continuar millorant la coordinació docent entre titulacions i campus.



Gemma Espigares Tribó.
Candidata a Vicedegana
de Qualitat i Cap d'Estudis
Campus Pirineu

Infermera. Va estudiar a la FIF UdL a la primera promoció del grau d'Infermeria i ha mantingut una trajectòria vinculada a la universitat, al sistema de salut i a la governança institucional. Al llarg de la seva trajectòria ha estat implicada en espais de representació i govern universitari, exercint com a presidenta del Consell de l'Estudiantat de la FIF i de la Universitat de Lleida, així com del Consell de l'Estudiantat de les Universitats Catalanes (CEUCAT) i de l'Associació Estatal d'Estudiants d'Infermeria (AEIE).

Disposa també d'una àmplia experiència en l'avaluació de la qualitat universitària, havent format part de panells d'avaluació de diverses agències estatals i autonòmiques, entre elles AQU Catalunya, ANECA, UNIBASQ, ACPUA i ACSUCYL. Després de la seva etapa predoctoral a l'INEFC Lleida, va ser diputada al Parlament de Catalunya i posteriorment gerenta de l'Hospital públic MQ Reus, on es va assolir la recreditació del centre.

A la Facultat lidera projectes d'innovació docent, coordina microcredencials vinculades a la presa de decisions estratègiques basades en dades i a les polítiques de seguretat alimentària, i impulsa diversos projectes de transferència.

Com a vicedegana treballarà per reforçar la qualitat dels estudis, millorar els processos d'avaluació i consolidar el desenvolupament acadèmic del campus Pirineu dins del projecte global de la Facultat.

EQUIP DE GOVERN



Carme Campoy Guerrero.
Candidata a Vicedegana de Cooperació i Cap d'Estudis Campus Igualada

Fisioterapeuta i antropòloga. La seva trajectòria combina l'activitat acadèmica amb la participació en projectes de cooperació internacional en salut i en iniciatives de formació vinculades al desenvolupament global.

Ha desenvolupat també responsabilitats de gestió acadèmica a la Facultat, exercint com a vicedegana i cap d'estudis, fet que li ha permès conèixer de prop el funcionament institucional del centre i els reptes de coordinació docent i organitzativa dels estudis.

Al llarg de la seva carrera ha impulsat projectes de cooperació universitària i sanitària orientats a reforçar la formació en fisioteràpia i salut comunitària en diferents contextos internacionals, així com iniciatives de col·laboració entre universitats, institucions sanitàries i entitats socials.

Des del vicedeganat treballarà per impulsar la cooperació universitària, reforçar la dimensió internacional i social de la Facultat, promoure la participació d'estudiants i professorat en projectes de salut global i compromís amb el territori; i consolidar el campus d'Igualada i reforçar les relacions amb el territori.



José Tomás Mateos García.
Candidat a Vicedegà d'Estudiantat i Vinculació amb la Comunitat

Infermer. Desenvolupa la seva activitat docent en l'àmbit de les cures i la salut comunitària, amb especial interès en la relació entre la universitat, el sistema de salut i el territori.

Al llarg de la seva trajectòria ha col·laborat amb entitats socials, associacions i institucions en iniciatives orientades a promoure la salut comunitària i a reforçar la connexió entre la formació universitària i les necessitats de la societat. Aquesta experiència li aporta una mirada orientada a impulsar espais de participació i projectes compartits entre estudiants, facultat i entorn social.

Des del vicedeganat treballarà per reforçar la participació de l'estudiantat en la vida universitària, impulsar iniciatives de vinculació amb el territori i promoure activitats que connectin la formació en salut amb la comunitat i el sistema sanitari.

EQUIP DE GOVERN



Filip Bellon.

Candidat a Vicedegà de
Relacions Internacionals
i Mobilitat

Infermer. Desenvolupa la seva activitat docent en l'àmbit de la infermeria, coordinant assignatures com Salut Mental i New Trends in Healthcare, amb una orientació docent centrada en integrar perspectives actuals i internacionals en la formació dels professionals de la salut.

La seva trajectòria combina la docència universitària amb la participació en iniciatives acadèmiques vinculades a l'evolució de les cures i al debat professional en l'àmbit de la infermeria, així com en activitats que connecten la formació universitària amb el context internacional dels sistemes de salut.

Des del vicedeganat treballarà per reforçar la internacionalització de la Facultat, ampliar els convenis de mobilitat per a estudiants i professorat i impulsar col·laboracions acadèmiques amb universitats i institucions sanitàries d'altres països, promovent una facultat oberta i connectada amb l'entorn internacional.



Francesc Rubí Carnacea.

Candidat a Secretari Acadèmic i
Responsable d'Infraestructures

Fisioterapeuta. La seva trajectòria combina la docència universitària, la recerca i la gestió acadèmica, amb una participació activa en la vida institucional de la Facultat i de la Universitat.

Al llarg d'aquests anys ha assumit diverses responsabilitats acadèmiques, entre les quals la coordinació del Grau en Fisioteràpia, la secretaria del Departament i la direcció del Departament d'Infermeria i Fisioteràpia. La seva activitat combina la docència, la direcció de treballs de recerca i la participació en projectes científics i iniciatives de transferència en l'àmbit de la salut.

Coneixedor de la realitat i dels reptes de la Facultat, destaca per una manera de treballar basada en el diàleg, el rigor acadèmic i la capacitat de generar consensos.

Des del càrrec de secretari acadèmic treballarà per garantir el bon funcionament dels processos acadèmics, reforçar la coordinació institucional i impulsar la millora dels espais docents i de les infraestructures de la Facultat.

TRES CAMPUS AMB IDENTITAT PRÒPIA I UNA ESTRATÈGIA COMPARTIDA

La Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia desenvolupa la seva activitat en tres campus que comparteixen una mateixa estratègia acadèmica i institucional i que, alhora, aporten singularitats que enriqueixen el projecte comú. Aquesta presència territorial és una fortalesa que permet ampliar oportunitats formatives, reforçar la relació amb diferents entorns sanitaris i contribuir a l'equilibri territorial.

CAMPUS LLEIDA

Un campus consolidat amb més de trenta anys de trajectòria, integrat al Campus de Ciències de la Salut de Lleida i estretament vinculat a l'entorn hospitalari, a la recerca i a les institucions sanitàries del territori.

CAMPUS IGUALADA

Un campus en creixement desenvolupat en col·laboració amb el centre de simulació 4DHealth i amb les institucions sanitàries del territori, amb un fort potencial per a la innovació docent i el desenvolupament de la simulació clínica.

CAMPUS UDL PIRINEUS

Una titulació estratègica per al territori pirinenc que contribueix a l'equilibri territorial i a la formació de professionals de salut en entorns rurals i de muntanya, amb grups reduïts i metodologies docents actives.

L'equip de deganat treballarà perquè aquests tres campus continuïn avançant de manera coordinada i complementària, reforçant el sentiment de pertinença a una única facultat i aprofitant les potencialitats específiques de cada entorn.



EIXOS ESTRATÈGICS PER AL FUTUR DE LA FACULTAT

La Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia afronta els propers anys en un context de transformació dels sistemes de salut, dels models educatius i de les necessitats socials. En aquest escenari, la Facultat té l'oportunitat de consolidar-se com un centre de referència en la formació de professionals de la salut, capaç d'integrar docència de qualitat, innovació educativa, relació estreta amb el sistema sanitari i projecció acadèmica internacional.

Els eixos estratègics que es presenten a continuació defineixen les prioritats que han de guiar aquest desenvolupament. El seu objectiu és reforçar una facultat cohesionada entre campus, connectada amb el territori i amb capacitat per formar professionals excel·lents, generar coneixement útil per al sistema de salut i contribuir activament al benestar de la societat.

Eix estratègic 1

Docència de qualitat i innovació educativa

Una formació coordinada, innovadora i centrada en l'estudiantat

L'excel·lència acadèmica es construeix a l'aula, als espais de simulació, als centres assistencials i en tots aquells entorns on es comparteixen coneixements, experiències i valors. La Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia ha experimentat en els darrers anys un creixement significatiu en titulacions, campus i estudiantat. Aquesta evolució representa una gran oportunitat, però també planteja el repte de garantir una formació coherent, ben articulada i compartida entre tots els espais docents. Aquest eix se centra a reforçar la qualitat de la docència, millorar l'articulació entre assignatures i titulacions, enfortir el model de pràctiques assistencials i impulsar metodologies docents innovadores que responguin a les necessitats del sistema de salut i de la societat.

Principals línies d'actuació:

- Revisió i actualització progressiva dels plans d'estudi per adaptar-los als nous contextos de salut i a l'evolució de les professions.
- Millora de l'articulació docent entre assignatures, cursos, titulacions i campus per garantir coherència formativa.
- Impuls de metodologies actives d'aprenentatge i del desenvolupament de la simulació clínica com a eina clau de la formació.
- Enfortiment del model de pràctiques assistencials i del reconeixement als tutors i tutores assistencials.
- Ampliació i consolidació de la xarxa de centres col·laboradors per garantir places de pràctiques suficients i de qualitat.
- Suport i visibilització de les iniciatives d'innovació docent impulsades pel professorat.

Compromisos destacats:

- Desenvolupar un pla d'articulació docent entre titulacions i campus que inclogui la revisió compartida dels continguts entre assignatures i la detecció i reducció de possibles solapaments.
- Impulsar la millora del model de pràctiques assistencials per garantir places suficients, reforçar la col·laboració amb els centres sanitaris del territori i impulsar mecanismes de reconeixement als tutors assistencials.
- Impulsar un pla d'innovació docent de facultat que integri metodologies actives, simulació clínica i ús pedagògic de les tecnologies digitals en les diferents titulacions.

EIXOS ESTRATÈGICS

Eix estratègic 2

Estudiantat, vida universitària i vinculació amb la comunitat

Un estudiantat acompanyat, participatiu i protagonista de la comunitat universitària

L'estudiantat és el centre de la nostra Facultat, no només com a receptors de coneixement, sinó com a membres actius d'una comunitat universitària que forma professionals competents, crítics i compromesos amb la salut i la societat. Aquest eix vol reforçar l'acompanyament acadèmic i personal al llarg de la trajectòria formativa, facilitar una participació estudiantil més activa en la vida universitària i enfortir la vinculació amb el territori i l'entorn professional.

Principals línies d'actuació:

- Reforç del Pla d'Acció Tutorial i dels mecanismes d'acollida per a l'estudiantat de nou ingrés.
- Desenvolupament de programes de mentoria i acompanyament entre estudiants.
- Promoció del benestar emocional, acadèmic i social de l'estudiantat.
- Impuls de la participació estudiantil en la vida universitària i en els espais de decisió de la Facultat.
- Desenvolupament d'activitats transversals i comunitàries vinculades a la salut i al territori.
- Accions d'orientació professional i reforç del vincle amb alumni.

Compromisos destacats:

- Reforçar el Pla d'Acció Tutorial amb mecanismes d'acollida i seguiment que acompanyin l'estudiantat al llarg dels estudis, amb especial atenció als moments clau de la trajectòria acadèmica (inici del grau, períodes de pràctiques assistencials o TFG).
- Impulsar programes de mentoria entre estudiants que facilitin l'acollida i l'acompanyament acadèmic, així com activitats de trobada entre estudiants de diferents cursos i titulacions (per exemple, activitats de facultat o projectes d'aprenentatge servei compartits).
- Establir espais periòdics de trobada entre l'estudiantat i l'equip de deganat per facilitar el diàleg directe i el retorn sobre propostes i incidències (com trobades obertes tipus "cafè amb el deganat").
- Promoure el benestar acadèmic, emocional i social de l'estudiantat mitjançant accions de suport a l'estudi i iniciatives comunitàries vinculades a la salut i al territori (com activitats de promoció de la salut o projectes comunitaris amb entitats del territori.).

EIXOS ESTRATÈGICS

Eix estratègic 3

Itineraris acadèmics i vocacions investigadores

Una facultat que impulsa itineraris acadèmics i espais de trobada amb el sistema de salut

La Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia ha de continuar reforçant el seu paper en la formació avançada i en la generació i transferència de coneixement en l'àmbit de la salut. En un context sanitari en constant evolució, és important facilitar la connexió entre la formació de grau, els estudis de postgrau, el coneixement acadèmic i la pràctica professional.

Aquest eix vol reforçar la projecció acadèmica de la Facultat i afavorir itineraris formatius que connectin el grau, el màster i el doctorat, alhora que promou vocacions acadèmiques entre l'estudiantat i genera espais de trobada amb professionals del sistema sanitari.

Principals línies d'actuació:

- Impuls de la continuïtat formativa entre grau, màster i doctorat per facilitar itineraris acadèmics en l'àmbit de la salut.
- Projecció i visibilitat dels estudis de màster vinculats a la Facultat.
- Promoció de vocacions acadèmiques i investigadores entre l'estudiantat.
- Visibilització de l'activitat acadèmica, investigadora i d'innovació vinculada a la Facultat, incloent la tasca desenvolupada pels estudiants de doctorat.
- Promoció d'activitats acadèmiques i d'innovació compartides amb el sistema sanitari, els col·legis professionals i les institucions del territori

Compromisos destacats:

- Consolidar les iniciatives d'introducció a la recerca dirigides a l'estudiantat, com els programes de beques d'introducció a la recerca, i facilitar la participació d'estudiants en activitats acadèmiques vinculades als treballs de fi de grau i a projectes d'innovació en salut.
- Impulsar accions de difusió i orientació acadèmica per donar a conèixer els estudis de màster vinculats a la Facultat i afavorir la continuïtat formativa entre grau, màster i doctorat.
- Promoure activitats acadèmiques compartides amb professionals del sistema sanitari i amb institucions del territori, com jornades temàtiques, seminaris o espais de debat sobre l'evolució de les professions de salut.

EIXOS ESTRATÈGICS

Eix estratègic 4

Governança, qualitat institucional i infraestructures

Una facultat amb una governança participativa, espais sostenibles i orientats al benestar de la comunitat universitària

El bon funcionament de la Facultat depèn tant de la qualitat dels seus espais i recursos com de la manera com es governa i es gestiona la institució. Aquest eix combina la millora de les infraestructures amb un model de governança basat en la transparència, la participació i una comunicació fluida amb tota la comunitat universitària. L'objectiu és avançar cap a una facultat amb espais docents adequats a les necessitats de la formació en salut, amb una gestió eficient dels recursos i amb mecanismes de participació que facilitin la implicació del professorat, del PTGAS i de l'estudiantat en la vida acadèmica del centre.

Principals línies d'actuació:

- Participar activament en el disseny dels nous espais docents i de simulació dels campus.
- Millorar progressivament els espais docents, de simulació i les zones comunes de la Facultat per afavorir entorns adequats d'aprenentatge, treball i convivència.
- Incorporar criteris de sostenibilitat, accessibilitat i benestar en el disseny i la millora dels espais.
- Potenciar el campus universitari de Tremp i reforçar la seva vinculació amb l'hospital i amb el territori.
- Impulsar la digitalització i els recursos tecnològics per a la docència i la gestió.
- Reforçar la comunicació interna i els mecanismes de participació de la comunitat universitària.
- Potenciar el paper del PTGAS en el funcionament de la Facultat, facilitant la seva participació en els processos de millora institucional, reconeixent la seva expertesa tècnica i promovent una coordinació fluida amb els equips acadèmics.
- Consolidar la cultura de la qualitat, seguir amb el desplegament del Marc Estratègic del centre i del desenvolupament del SGIQ i potenciar la gestió basada en dades que orienti la presa de decisions.

Compromisos destacats:

- Participar activament en el disseny dels nous espais docents i de simulació, treballant amb els equips tècnics de la Universitat i amb grups de professorat i personal tècnic de la Facultat per identificar les necessitats docents, d'equipament i d'organització dels espais.
- Impulsar la millora progressiva dels espais docents, de simulació i de les zones comunes per afavorir entorns adequats d'estudi, treball i convivència per a tota la comunitat universitària, incorporant criteris de sostenibilitat, accessibilitat i benestar.
- Establir canals estables d'informació del deganat per comunicar els projectes en curs, les decisions adoptades i els resultats de les accions impulsades per la Facultat, per exemple mitjançant butlletins informatius periòdics o sessions obertes amb la comunitat universitària.
- Impulsar iniciatives que reforcin la cohesió entre els tres campus de la Facultat perquè funcionin com un únic projecte acadèmic, promovent jornades de facultat, grups de treball transversals i activitats acadèmiques compartides entre estudiants, professorat i PTGAS.

EIXOS ESTRATÈGICS

Eix estratègic 5

Internacionalització, mobilitat i projecció exterior

Una facultat oberta al món i compromesa amb el seu territori

La Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia ha de continuar reforçant la seva projecció internacional i, alhora, consolidar els vincles amb el seu entorn professional, social i institucional. La formació en salut es construeix en diàleg amb altres universitats, amb els sistemes sanitaris i amb les comunitats on s'insereix la nostra activitat. Aquest eix vol impulsar la internacionalització de la docència i la mobilitat acadèmica, així com reforçar la relació de la Facultat amb el sistema sanitari, els col·legis professionals, les institucions i les entitats del territori.

Principals línies d'actuació:

- Reforçar els programes de mobilitat internacional per a estudiants i professorat.
- Ampliar les col·laboracions amb universitats i centres sanitaris d'altres països.
- Participar en xarxes acadèmiques i projectes internacionals vinculats a l'àmbit de la salut.
- Impulsar activitats d'internacionalització a la Facultat i d'acollida d'estudiantat internacional.
- Enfortir les relacions acadèmiques i institucionals amb universitats, centres sanitaris i entitats d'altres països.
- Mantenir i consolidar els programes de cooperació, voluntariat i aprenentatge servei que ja es desenvolupen a la Facultat, i impulsar noves iniciatives que permetin ampliar els territoris i les institucions amb què es col·labora.

Compromisos destacats:

- Facilitar noves oportunitats de mobilitat internacional per a estudiants i professorat mitjançant la revisió i ampliació dels convenis existents i la identificació de noves universitats i centres sanitaris d'interès per a les titulacions de la Facultat.
- Impulsar iniciatives acadèmiques compartides amb universitats i institucions sanitàries internacionals, com seminaris conjunts, activitats docents amb professorat convidat o projectes de col·laboració entre estudiants.
- Reforçar la participació de la Facultat en xarxes acadèmiques i projectes internacionals vinculats a l'àmbit de la salut, facilitant la implicació del professorat en iniciatives de cooperació, innovació docent i recerca.
- Consolidar la relació amb el sistema sanitari i amb les institucions del territori mitjançant activitats acadèmiques compartides, jornades professionals, seminaris amb experts i projectes de col·laboració amb centres assistencials.
- Mantenir i consolidar els programes de cooperació, voluntariat i aprenentatge servei que ja es desenvolupen a la Facultat, i impulsar noves iniciatives que amplïin les oportunitats de participació d'estudiants i professorat en projectes de salut amb impacte social.

El futur de la Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia es construeix amb el compromís de tota la seva comunitat.

Aquests eixos defineixen les prioritats que han d'orientar el desenvolupament de la Facultat en els propers anys i reforçar un projecte acadèmic compartit al servei de la salut i de la societat.



LÍNIES D'ACCIÓ DEL PROJECTE DE FACULTAT

Els eixos estratègics defineixen el marc general que orienta el desenvolupament de la Facultat. A partir d'aquests eixos es concreten un conjunt de línies d'acció que identifiquen àmbits de treball prioritaris per al deganat durant els propers anys. Aquestes línies d'acció permeten traduir els eixos estratègics en actuacions concretes de govern i orientar els projectes que es desplegaran progressivament al llarg del mandat.



1. Governança, transparència i participació

Avançar en un model de governança obert i participatiu, basat en la transparència, l'accés a la informació i el diàleg continu amb tota la comunitat universitària.

2. Comunicació i escolta activa

Consolidar canals de comunicació interna accessibles i estables, amb informació clara i mecanismes eficaços per recollir propostes, incidències i suggeriments amb resposta i seguiment.

LÍNIES D'ACCIÓ

3. Coordinació i qualitat dels continguts docents

Continuar desenvolupant la coordinació docent per revisar i optimitzar els continguts de les titulacions, reduir solapaments i garantir una formació coherent entre campus.

4. Pràctiques clíniques i aliances professionals

Ampliar i enfortir el model de pràctiques assistencials per garantir places suficients i de qualitat i consolidar la col·laboració amb els centres sanitaris.

5. Estudiantat, participació i comunitat alumni

Impulsar la participació activa de l'estudiantat en la vida universitària i reforçar els projectes d'aprenentatge servei vinculats al territori.

6. Iniciació a la docència i a la recerca

Fomentar les vocacions acadèmiques i investigadores entre l'estudiantat mitjançant ajuts propis i la visibilització de les beques d'introducció a la recerca.

7. Innovació docent i simulació

Desplegar la innovació educativa i el desenvolupament coordinat de la simulació clínica amb suport formatiu i tècnic al professorat.

8. Infraestructures sostenibles i espais de salut

Impulsar el desenvolupament dels nous espais dels campus i millorar progressivament les instal·lacions amb criteris de sostenibilitat, accessibilitat i benestar.

9. Projectió i internacionalització de la FIF

Ampliar la projecció acadèmica de la Facultat mitjançant aliances internacionals i programes de mobilitat.

10. Compromís amb el territori i el sistema de salut

Enfortir la col·laboració amb centres sanitaris, empreses i entitats del territori per impulsar projectes compartits de docència i innovació.

“La nostra facultat ha de ser un espai on es formin grans professionals, però també grans persones”.

PROJECTES PRIORITARIS

Els projectes prioritaris que es presenten a continuació concreten algunes de les actuacions que es consideren clau per al desenvolupament de la Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia en els propers anys i que es treballaran de manera prioritària durant aquesta nova etapa.

Aquests projectes connecten directament amb els eixos estratègics del programa i volen impulsar accions específiques en tres àmbits especialment rellevants: el model de pràctiques assistencials, la innovació docent i la simulació, i el desenvolupament d'una Facultat participativa i connectada amb el territori.

Un nou model de pràctiques assistencials i aliances professionals

Les pràctiques assistencials constitueixen un element fonamental en la formació dels futurs professionals d'Infermeria i Fisioteràpia. La qualitat d'aquesta experiència formativa depèn en gran mesura de la relació de confiança i col·laboració entre la Facultat i els centres sanitaris del territori.

Per aquest motiu impulsarem una estratègia de reforç del model de pràctiques basada en tres principis: qualitat formativa, corresponsabilitat institucional i reconeixement del paper dels professionals assistencials que participen en la formació dels nostres estudiants.

Aquesta estratègia es concretarà en diverses línies d'acció:

- Treballar en l'ampliació i consolidació de la xarxa de centres col·laboradors per garantir places de pràctiques suficients i de qualitat.
 - Prioritzar els estudiants de la Universitat de Lleida en l'assignació de pràctiques dins de les institucions sanitàries del territori.
 - Reforçar la coordinació amb els dispositius assistencials per millorar l'organització i el seguiment de les pràctiques.
 - Desenvolupar mecanismes de reconeixement i retorn formatiu per als tutors i tutores assistencials que participen en la formació de l'estudiantat.
 - Promoure estades clíniques breus del professorat en institucions sanitàries i empreses per facilitar l'actualització competencial i reforçar el vincle amb l'entorn professional.
 - Explorar, en el marc dels programes de doctorat, fórmules que permetin reforçar el suport a les tasques de coordinació i gestió derivades de les pràctiques clíniques.
- En aquest marc es promouran també iniciatives de col·laboració acadèmica amb els centres sanitaris que permetin impulsar activitats de formació, innovació docent i projectes compartits amb els professionals del territori.

Aquest enfocament permetrà avançar cap a un model de pràctiques més estable, reconegut pels professionals assistencials i les institucions sanitàries, i alineat amb les necessitats del sistema de salut.

PROJECTES PRIORITARIS

Impuls de la innovació docent i la simulació clínica

La formació en salut exigeix metodologies docents que permetin integrar coneixement, habilitats i presa de decisions en entorns segurs i realistes. En aquest context, la innovació docent i la simulació clínica són eines fonamentals per millorar la qualitat de l'aprenentatge.

La Facultat compta amb professorat i personal tècnic implicat en la innovació educativa i amb experiències consolidades que cal continuar impulsant i connectant entre si. L'objectiu és consolidar una estratègia institucional que reforci aquestes iniciatives i faciliti el seu desenvolupament.

Aquesta estratègia es concretarà en diverses línies d'acció:

- Desenvolupar un pla de suport a la innovació docent que inclogui indicadors per mesurar la quantitat, qualitat, impacte i coordinació de les accions actuals.
- Consolidar un pla de formació específic per al professorat i el personal tècnic que doni continuïtat a la formació en metodologies docents innovadores.
- Reforçar el suport dels tècnics de simulació al professorat en el disseny, preparació i desenvolupament de les activitats de simulació clínica, reconeixent la seva expertesa tècnica i pedagògica.
- Crear espais de reflexió i intercanvi per compartir bones pràctiques docents i resultats de les experiències d'innovació.
- Introduir progressivament la simulació virtual com a recurs docent complementari, especialment útil en situacions que limitin l'activitat presencial o permetin ampliar escenaris d'aprenentatge.
- Desenvolupar progressivament entorns de simulació integrats en les diferents titulacions de la facultat.

Aquest impuls permetrà reforçar metodologies actives d'aprenentatge, millorar la coordinació entre assignatures i avançar cap a una docència més participativa, aplicada i alineada amb les necessitats dels professionals del futur.

PROJECTES PRIORITARIS

Una facultat participativa, transparent i connectada amb el territori

El creixement de la Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia en els darrers anys, tant en titulacions com en campus i comunitat universitària, ha ampliat les oportunitats i també els reptes de coordinació i gestió del centre. En aquest context, és necessari continuar desenvolupant i consolidar mecanismes que reforcin la comunicació, la participació i la coordinació entre tots els col·lectius que formen part de la facultat. Per això es proposa impulsar un model de governança basat en l'escolta activa, la transparència i la corresponsabilitat institucional. L'objectiu és facilitar la participació del professorat, del PTGAS i de l'estudiantat en la vida acadèmica del centre i continuar millorant la qualitat dels processos de presa de decisions.

Aquest model es concretarà en diverses línies d'acció:

- Establir espais periòdics de trobada entre el deganat i els diferents col·lectius de la Facultat per compartir informació, detectar necessitats i recollir propostes.
- Desenvolupar canals estables de comunicació interna que facilitin l'accés a la informació sobre projectes, decisions i iniciatives de la Facultat.
- Impulsar espais de coordinació i treball compartit entre els tres campus per reforçar el sentiment de pertinença a una única facultat.
- Promoure activitats acadèmiques i institucionals que afavoreixin la relació entre estudiants, professorat i professionals del sistema sanitari.
- Enfortir la relació amb institucions sanitàries, col·legis professionals i entitats del territori per impulsar iniciatives conjuntes de formació, innovació i transferència en salut.
- Impulsar iniciatives que facilitin la participació de la comunitat universitària en la definició de projectes estratègics de la Facultat.

Aquest conjunt d'accions vol contribuir a consolidar una facultat unida, participativa i connectada amb el sistema de salut i amb el territori, reforçant la qualitat acadèmica i el compromís institucional de la Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia.



CONSTRUÏM PLEGATS EL FUTUR DE LA FACULTAT

La nostra Facultat ha crescut, ha avançat i ha consolidat un camí. Però també afronta nous reptes que requereixen lideratge compartit, escolta activa i una visió clara de futur.

La meva candidatura neix del coneixement, l'experiència i la convicció que només des del treball en equip podem continuar avançant. Durant aquests anys he compartit amb vosaltres la vida de la Facultat com a docent, investigadora i en diferents responsabilitats acadèmiques i de gestió, i aquesta experiència m'ha permès conèixer de prop la seva realitat i el seu potencial.

Ara us demano la vostra confiança per iniciar, entre tots i totes, una nova etapa basada en la proximitat, la qualitat i el compromís amb la nostra comunitat universitària. Aquest programa no és només un conjunt de propostes; és una invitació a continuar construint plegats el futur de la Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia. Un projecte obert, dialogat, realista i ambiciós que només té sentit si el construïm entre totes i tots: professorat, estudiants, PTGAS i institucions col·laboradores.

Us convido a participar-hi, a implicar-vos i a donar suport a aquest projecte col·lectiu.

Gràcies per la vostra confiança.

Cuidar les persones. Impulsar el futur.

Esther Rubinat Arnaldo
Candidata a Degana
Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia
Universitat de Lleida

Una facultat que forma professionals excel·lents, compromesos amb la salut, la societat i el futur del nostre territori.

Programa de candidatura al Deganat 2026